

**Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți**  
**Facultatea de Drept și Științe Sociale**  
**Catedra Științe socioumane și asistență socială**

## **Plan de curs**

la disciplina universitară

### **Managementul proiectelor**

(învățământ cu frecvență la zi și frecvență redusă)

***Autor: Ciobanu Ion dr., conf. univ.***

***Recenzenți: Cojocaru Igor dr., conf.univ.***  
***Padureac Lidia dr., conf.univ.***

Discutat în ședința Catedrei  
Științe socioumane și asistență socială  
din \_\_\_\_\_ 2016  
Proces verbal № \_\_\_\_\_

Aprobat la ședința  
Consiliului Facultății Drept și Științe Sociale  
din \_\_\_\_\_  
Proces verbal № \_\_\_\_\_

Bălți, 2016

Cuprins	pagini
<b>I. Administrarea disciplinei</b>	<b>3</b>
<b>II. Integrarea disciplinei <i>Managementul proiectelor</i> în programul de studii</b>	<b>3</b>
<b>III. Competențe dezvoltate în cadrul cursului</b>	<b>3-4</b>
<b>IV. Finalitățile cursului</b>	<b>4</b>
<b>V. Calendarul de desfășurare a cursului</b>	<b>4-7</b>
<b>VI. Activități de lucru individual</b>	<b>7-8</b>
<b>VII. Evaluare</b>	<b>8-11</b>
<b>VIII. Resurse informaționale ale cursului</b>	<b>12-13</b>

**Informații de identificare a disciplinei**

*Facultatea:* Drept și Științe Sociale

*Catedra:* Științe socioumane și asistență socială

*Specialitatea:* Științe reale

*Denimire:* Managementul proiectelor

*Nr. de credite:* 5

*Statutul:* la alegere

**Informații referitoare la cadrele didactice**

*Titularul cursului* – Ciobanu Ion dr., conf. univ.

email: [ionciobanu1980@gmail.com](mailto:ionciobanu1980@gmail.com)

## I. Administrarea disciplinei

Codul unității de curs	Credite ECTS	Total ore	Repartizarea orelor				Forma de evaluare	Limba de predare		
			prelegeri		Seminare				Lab.	Lucrul individual
			Zi	f/r	Zi	f/r				
	5	75	30	16	45	16	-	75/118	Ex.	română

## II. Integrarea disciplinei Managementul proiectelor în programul de studii

Disciplina „**Managementul proiectelor**” constituie o disciplină relativ nouă, având un statut aparte în cadrul științelor umanistice. Ea îmbină evoluția istorică a statelor europene, accentuând schimbările de ordin politic și juridic care au parvenit de la fondarea construcției europene și până la cea contemporană.

Managementul proiectelor europene este disciplina care se asociază cu politologia, sociologia, jurisprudența etc. dar are propriul domeniu de studiu și terminologie științifică. În acest context, putem menționa și dreptul comunitar, ca ramură de drept ce derivă din noile realități socio-politice.

De altfel, cursul studiază fondarea comunității europene și cooperarea dintre acestea în cadrul proiectelor comune.

Disciplina presupune studierea proiectelor UE, dar accentul se pune pe analiza modalităților de colaborare interstatale sub diferite aspecte (proiecte științifice, culturale, economice, sociale etc.).

Republica Moldova este angajată în cadrul mai multor proiecte europene, fapt care determină, în mare parte, procesul de integrare europeană.

Intensificarea activităților de cooperare din ultimii ani dintre Uniunea Europeană și Republica Moldova denotă interesul deosebit pentru statul moldovean la momentul actual.

În acest context se poate evidenția lipsa materialelor didactice și disciplinelor în domeniu, fapt care prezintă dinamica relațiilor UE - Republica Moldova în mod insuficient.

Cursul în cauză are ca scop să completeze cunoștințele studenților prin prisma proiectelor finanțate de instituțiile europene.

Supportul teoretic și practic al disciplinei este asigurat prin cercetarea proiectelor deja implementate sau fiind în curs de realizare din Republica Moldova, dar și prin analiza literaturii în domeniu, apărute în Uniunea Europeană.

### III. Competențe dezvoltate în cadrul cursului

În cadrul cursului pot fi dezvoltate:

#### *Competențe cognitive*

- să definească noțiunile fundamentale ale disciplinei și raportul cu alte științe;
- să cunoască etapele dezvoltării statelor europene;
- să distingă orientările societăților în schimbare;

- să definească conceptele politico-juridice ce reglementează relațiile naționale (prin proiecte comunitare), dar și cu state terțe;
- să explice noțiunile fundamentale precum: proiect comunitar, beneficiar, destinatar, etc.

#### ***Competențe de analiză și predicție***

- să actualizeze, prelucreze și să reprezinte conținutul informațional asimilat;
- să explice caracteristicile definitorii ale unui proiect;
- să analizeze experiența altor țări în gestionarea proiectelor;
- să distingă corect conexiunea dintre evoluția statelor europene și cooperarea lor prin intermediul proiectelor comune;
- să analizeze și să explice corelația funcțională a mai multor specialiști în lucrul echipei multidisciplinare.
  - să aprecieze relevanța disciplinei în cadrul formării profesionale;

#### ***Competențe aplicative:***

- să aplice cunoștințele teoretice în activitatea de elaborare a proiect;
- să dezvolte abilități de elaborarea a unui proiect;
- să identifice modalitățile de lucru cu potențialii finanțatori;
- să dezvolte abilități de gestionare a unui proiect.

### **IV. Finalitățile cursului**

#### **La finalizarea studierii disciplinei studentul va fi capabil:**

- Să determine cadrul general de elaborare a unui proiect.
- Să evalueze modalitățile de promovare a unui proiect.
- Să aplice formele, metodele și procedeele de gestionare a unui proiect.
- Să evalueze situația în domeniul de desfășurarea a proiectului.
- Să întocmească un plan de management a unui proiect.

### **V. Calendarul de desfășurare a cursului.**

#### **a. Tematica și reparizarea orientativă a orelor la prelegeri:**

Nr	Tema	Subcompetențe	Nr. de ore	
			ZI	FR
1	<b>Conceptualizarea disciplinei „Managementul Proiectelor”</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i>	2	2

		- să definească noțiunea de proiect și management de proiect		
2	<b>Definiții, caracteristici, domenii ale managementului proiectelor.</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - să explice caracteristicile definitorii ale unui proiect	2	
3	<b>Identificarea și analiza proiectelor.</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - Să elucideze problema care urmează a fi abordată și să identifice tematica de cercetare în proiect.	4	2
4	<b>Etape și forme de elaborare și implementare a proiectelor</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> -Să identifice etape și forme de elaborare și implementare ale proiectelor.	6	2
5	<b>Managementul riscului . Tehnici de analiza a riscurilor.</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - Să analizeze tehnicile de analiză a riscurilor	2	
6	<b>Managementul resurselor umane</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - Să distingă statutul și rolul membrilor echipei în proiect.	2	
7	<b>Managementul timpului și costurilor</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - Să planifice consecvent timpul și costurile per activitate în cadrul proiectului.	2	
8	<b>Clasificarea tipurilor de proiecte. Surse de finanțare.</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - să distingă tipurile de proiecte și sursele de finanțare.	2	2
9	<b>Evaluarea propunerilor de proiecte.</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - Să cunoască criteriile de evaluare ale propunerilor de proiecte.	2	2
10	<b>Formatul Documentelor Proiectului.</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - Să dezvolte abilitățile de <i>academic project writing</i> .	2	2
11	<b>Identificarea și practicarea abilităților pentru un management eficient al proiectelor.</b>	<i>Studentul va fi capabil:</i> - să dezvolte abilitățile de leadership în proces de elaborare, implementare/	2	2

		management al proiectelor.		
12	<b>Definirea granturilor si învățarea procedurilor de atribuire ale granturilor din partea Uniunii Europene pentru Republica Moldova. Perspective și strategii.</b>	- Să identifice donatorii și cerințele/prioritățile oferite în proces de aplicare la proiecte.	2	2
			30	16

**b. Tematica și repartizarea orientativă a orelor la seminar/laborator**

N	Tema seminarului	Nr. Ore	
		ZI	FR
1	Conceptualizarea disciplinei „managementul proiectelor”	4	1
2	Definirea ciclului de viață a unui proiect.	4	2
3	Identificarea și comentarea etapelor principale ale managementului de proiect .	4	2
4	Planificarea proiectelor: instrumente folosite în planificare; Monitorizarea și controlul proiectelor; Auditul și evaluarea proiectelor.	4	2
5	1.managementul riscurilor; 2. managementul informațiilor; 3. managementul timpului; 4. managementul costurilor; 5. managementul asigurării calității; 6. managementul resurselor umane	8	2
6	Instrumente de preaderare, fonduri structurale, fond de coeziune; inițiative comunitare; programe comunitare. 1.Fonduri nerambursabile înainte de aderare; 2. Fonduri nerambursabile post aderare.	4	2
7	Procesul de evaluare a proiectului. 1) informarea evaluatorilor; 2) evaluarea individuală.	4	2
8	Sumarul proiectului. 2. Cadrul general. 3. Analiza sectorială și a problemelor. 4. Descrierea proiectului/programului. 5. Ipoteze, Riscuri și Flexibilitate. 6. Aranjamente privind Implementarea. 7. Factori de calitate. Anexa: Schema logică (finalizată sau schițată, în funcție de fază). 8. Planificarea organizațională; 9. Recrutarea echipei; 10. Dezvoltarea echipei de proiect. Strategii și programe.	8	2
9.	Definirea granturilor și învățarea procedurilor de atribuire a	5	1

	granturilor din partea Uniunii Europene pentru Republica Moldova. Perspective și strategii.		
		<b>45</b>	<b>16</b>

### **VI. Activități de lucru individual.**

<b>Tema</b>	<b>Activitatea</b>	<b>ZI</b>	<b>FR</b>
<b>Conceptualizarea disciplinei „managementul proiectelor”</b>	Analiza obiectului de studii și problematicii cercetării. Efectuarea unei analize complexe a managementului proiectelor și impactul pe care îl poate avea cursul asupra grupului beneficiar.	4	10
<b>definitii, caracteristici, domenii ale managementului proiectelor.</b>	Cercetarea mai multor definiții și clasificări ale conceptului de proiect.	6	10
<b>Identificarea și analiza proiectelor.</b>	Analiza mai multor tipuri de proiecte și modalităților de identificare ale acelor care sunt mai specifice și mai des aplicate pentru grupurile beneficiare din Republica Moldova.	6	10
<b>Etape și forme de elaborare și implementare ale proiectelor</b>	Analiza pe etape și forme de elaborare și implementare ale proiectelor.	8	14
<b>Managementul riscului. Tehnici de analiza a riscurilor.</b>	Cercetarea tehnicilor de analiză a riscurilor	6	10
<b>Managementul resurselor umane</b>	Analiza componenței echipei de proiect. Cercetarea statutului și rolul membrilor echipei în proiect.	6	8
<b>Managementul timpului și costurilor</b>	Analiza planificării consecvente a timpului și costurilor per activitate în cadrul proiectului.	6	8
<b>clasificarea tipurilor de proiecte. Surse de finanțare.</b>	Analiza tipurilor de proiecte și surselor de finanțare.	6	8
<b>Evaluarea propunerilor de proiecte.</b>	Cercetarea criteriilor de evaluare ale propunerilor de proiecte.	6	10
<b>Formatul</b>	Dezvoltarea abilităților de scriere a proiectelor/	6	12

<b>Documentelor Proiectului.</b>	<i>academic project writing.</i>		
<b>Identificarea si practicarea abilitatilor pentru un management eficiental proiectelor.</b>	Dezvoltarea abilităților de leadership în proces de elaborare, implementare/ management al proiectelor	8	10
<b>Definirea granturilor si învățarea procedurilor de atribuire ale granturilor din partea Uniunii Europene pentru Republica Moldova. Perspective și strategii.</b>	Să dezvolte activități de identificare a donatorilor și cerințelor/priorităților oferite în proces de aplicare la proiecte.	8	8
		<b>75</b>	<b>118</b>

## VII. Evaluare

Evaluarea curentă se efectuează prin promovarea a două lucrări de control și aprecierea cunoștințelor studenților în cadrul seminarelor. Evaluarea finală se promovează sub formă de susținere a proiectului (oral), după formula de evaluare 60 % reprezintă media evaluării curente și 40% nota de la examen (condiție de admitere la examen: susținerea proiectului).



## **VI. TEMATICA ORIENTATIVĂ A PROIECTELOR**

1. Proiect în domeniul Agriculturii;
2. Proiect în domeniul de transporturi;
3. Proiect în domeniul cultural;
4. Proiect în domeniul educației și formării profesionale a tineretului;
  - a. Proiecte Tempus
  - b. Proiecte Erasmus
  - c. Jean Monnet
  - d. AUF
  - e. FP 7
5. Proiect în domeniul protecției mediului
  - a. Proiecte FISM
6. Proiect în domeniul social.
  - a. Proiecte FISM
  - b. Proiecte USAID
  - c. Proiecte SOROS
7. Proiect în domeniul politicii regionale(cooperare transfrontalieră);
8. Proiect în domeniul justiției și afacerilor interne;
9. Proiect în domeniul sănătății;
10. Proiect în domeniul cercetării științifice;
11. Proiect în domeniul noilor tehnologii industriale;
12. Proiect în domeniul politicii externe și de securitate comună;

## **Chestionar pentru examinare la disciplina “Managementul proiectelor europene”**

1. Definiți obiectul și problematica disciplinei “Managementul proiectelor europene”;
2. Enumerați etapele elaborării și implementării proiectelor;
3. Definiți și clasificați proiectele finanțate de UE;
4. Definiți și explicați structura proiectelor UE;
5. Enumerați politicile comunitare ale UE;
6. Explicați specificul programelor comunitare în domeniul învățământului- Lifelong Learning Program;
7. Descrieți specificul proiectelor de cercetare J.Monnet
8. Enumerați programele comunitare la care Republica Moldova are acces;
9. Descrieți specificul proiectelor de cercetare FP7;
10. Determinați strategiile și programele de cooperare transfrontalieră a UE;
11. Enumerați și explicați specificul programelor de cooperare transfrontalieră la care Republica Moldova este parte;
12. Enumerați euroregiunile la care Republica Moldova este parte;
13. Descrieți tipurile de proiecte la care Republica Moldova este parte;
14. Descrieți dinamica relațiilor dintre Uniunea Europeană și Republica Moldova;
15. Apreciați perspectivele integrării Republicii Moldova în „Familia europeană”;

## VII. Resurse informaționale ale cursului

### VIII.

1. Belli Nicolae, „România și Republica Moldova-un deceniu de colaborare științifică și economică”, vol.1, București, Ed Academia Română, 2001.
2. Marinescu Virginia, Marinescu Gheorghe Emil, *Uniunea Europeană. Proiect și devenire*, Pr. Ed. ANTET XX PRESS, 2002.
3. Pascariu Carmen Gabriela, „Uniunea Europeană: politici și piețe agricole”, București, ed Economica, 1999.
4. Osmochescu Eugen, „Dreptul Uniunii Europene”, Chișinău, Ed. ARC, 2003.
5. Marinescu Virginia, Marinescu Emil, „Uniunea Europeană–proiect și devenire” , Prahova, Ed. ANTET XX PRESS, 2003.
6. Foucher Michel, „L'Europe centrale et les Unions Europeennes, L'étude comparative Est-Ouest”.
7. Diaconu Ion, „Curs de drept internațional public”, București, Ed. Șansa-SRL, 1993.
8. Bari Ioan, „Conjunctura economiei mondiale”, București, Ed. Expert, 1997.
9. Carpinschi Anton, „Știința politicului”, Tratat Vol.1, Iași, Ed. Universității „A.I.Cuza”, 1998.
10. Florian Alexandru, „România în capcanele tranziției”, București, Ed. Diogene, 1999.
11. Jinga Ion, Popescu Andrei, „Integrarea europeană”, București, Ed Lumina Lex, 2000.
12. Pardea Gheorghe, „Unificarea europeană”, București, Ed. Europa Nova, 1995.
13. Pârvoțoiu Constantin, „Politici comerciale externe”, București, Universitatea Româno-Americană, 1993.
14. Roman Viorel, „România în Europa”, Ed. Tehnică, București, an 1994.
15. Strange Susan, „State și piețe”, București, Institutul European, 1997.
16. Profiroiu Marius, Popescu Irina, „politici europene”, București, Ed. Economică, 2003.
17. Marinescu Octavian, „Drept Comunitar ”, București, Ed. ALL, 1995.
18. Fuerea Augustin, „Instituțiile Uniunii Europene”, București, Ed. Universul Juridic, 2002.
19. Prodi Romano, „O viziune asupra Europei”, Iași, Ed. Polirom, 2001.
20. Predescu Bianca, „Drept instituțional comunitar”, Craiova, Ed. Cardinal, 1995.
21. Roșcovan Mihai, Bulat Veaceslav, Puntea Mariana, Miron Viorel, *Ghid de cooperare transfrontalieră*, -Ch.: Epigraf, 2010.
22. Savu Dana Victoria, „Integrarea europeană: dimensiuni și perspective”, București, Ed. Oscar Print, 1997.
23. Sută Nicolae, „Integrarea economică europeană”, București, Ed. Economică, 1995.
24. Ținca Ovidiu, „Drept social comunitar”, București, Ed. Lumina Lex, 2002.
25. Voiculescu Nicolae, „Drept și instituții sociale internaționale”, București, Ed. Pan-Publishing House, 1997.
26. Zlătescu Irina, „Drept instituțional european”, București, Ed Olimp, 1999.
27. Zorgbibe Charles, „Construcția europeană. Trecut, prezent, viitor”, București, Ed Trei, 1998.
28. Marga Andrei, „Filozofia unificării europene”, Cluj-Napoca, Ed. Studii europene, 1995.
29. Mazilu Dumitru, „Integrarea europeană. Drept comunitar și instituții europene”, București, Ed. Lumina Lex, 2002.

## BIBLIOGRAFIA SELECTIVĂ

1. Dennis Lock. Management de proiect. București. Ed. Codecs, 2000;
2. Constantin Mircea Duică, *Managementul proiectul*. Târgoviște. Bibliotheca, 2009;
3. Ciocoiu, Nadia, *Managementul riscului. Teorii, practici, metodologii*, Editura ASE, Bucuresti, 2008
4. Bodea C. *Managementul proiectelor*. Glosar, Editura economică, București, 2002.
5. Ion Vasilescu. *Managementul proiectelor: curs postuniversitar de masterat*. Brașov, Infomarket, 2008;
6. Ion Vasilescu – *Pregătirea, evaluarea și auditul proiectelor*, Ed. Eficon Press, București, 2006.
7. Ion, Vasilescu, *Managementul proiectelor*, Ed. Eficon Press, Bucuresti, 2005.
8. Chiril Sorocean. Managementul proiectelor (identificarea surselor financiare și elaborarea proiectelor). Chișinău. Ed. Evrica, 2004.
9. Victor Lorin de Purcarea. Managementul proiectului de accesare a fondurilor structurale ale Uniunii Europene. București. Ed. „Carol Davila”, 2009.
10. D., Ștefănescu, *Managementul proiectelor europene*, Ed. Fundației România de Măine, Bucuresti, 2005.
11. Cezar Șcarlat, *Managementul proiectelor și resursele umane*, Ed. Bren, Bucuresti, 2003.
12. Adriana, Ritt, *Comunicare în managementul proiectelor*, Ed. Mirton, Timisoara, 2003.
13. Dumitru Nedelcu, *Managementul proiectelor, aspecte teoretice și practice*, Ed. Politehniun, Iasi, 2005.
14. Corneliu, Neagu, *Managementul operațional al proiectelor*, Editura Bren, Bucuresti, 2005.
15. Paul, Marinescu, *Management de proiect*, Ed. Universității, Bucuresti, 2005.
16. Șerban, Iosifescu, *Relația între cultura organizațională și proiectele de cooperare europeană*, Bucuresti, 2006.
17. Doru, Curteanu, *Managementul proiectelor publice*, Ed. Eficon Press, Bucuresti, 2005.
18. S., Avasilicăi, *Dezvoltare și competitivitate prin proiecte*, Casa de Editură Venus, Iasi, 2004.
19. Armenia Androniceanu, *Managementul proiectelor cu finanțare externă*, Ed. Universitară, Bucuresti, 2004.
20. Dumitru, Oprea, *Managementul proiectelor europene*, Editura Universității Al. I. Cuza, Iasi, 2005.
21. Wolfgang Lessel, *Managementul proiectelor*, Ed. All, Bucuresti, 2007.

**Literatura de specialitate:**

23. Bryson J. Planificarea strategică pentru organizații publice și non-profit. – Chișinău: ARC, 2002.
24. Bugetarea și elaborarea politicilor: lucrările SIGMA. –București, 2000.
25. Cojocaru Ș. Proiectul de intervenție în asistența socială. De la propunere de finanțare la proiectele individualizate de intervenție. Iași: Polirom, 2006, 240 p.;
26. Curaj A., ș.a. Practica managementului proiectelor. București: Ed. Economică, 2003, 208 p.;
27. Dobre E. Controlul și auditul proiectelor. București: Ed. Economică, 2009, 112 p.;
28. Elemente de management pentru autoritățile locale. –Chișinău: CODECS, 2003.
29. Fiehl J.F. Cum să ne realizăm proiectele. . Iași: Polirom, 2000, 160 p.;
30. Ghergut A., Ceobanu C. Elaborarea și managementul proiectelor în serviciile educaționale. Ghid practic. Iași: Polirom, 2009, 248 p.;
31. Ghidul liderului comunitar. –Chișinău: Contact, 2004.
32. Ghidul Primarului (coord. V.Popa, L.Chiriac, V.Mocanu). –Chișinău: Tehnologii Intelectuale, 2005.
33. Herbert S. Administrația publică. –Chișinău, 2003.
34. Instruire pentru aleșii locali, vol.I, II. –Chișinău: Cartier, 2002
35. Introducere în scrierea propunerilor de finanțare și managementul proiectelor. – Oradea: Ecotop, 2005.
36. Managementul granturilor, N15. // Seria de manuale de instruire în Managementul financiar pentru APL. / -Chișinău: Prut Internațional, 2002.
37. Matei L. Managementul dezvoltării locale. –București, 1999.
38. Mocanu M., Shcuster C. Managementul proiectelor. –București:ALL Beck, 2001.
39. Munteanu V. Managementul public local. –Iași, 2003.
40. Popescu C. Autonomia locală și integrarea europeană. – București, 1999.
41. Scarlat C., Galoiu H. Manual de instruire avansată în managementul proiectelor. – București, 2002.
42. Simionescu A., Buse F., Bud N. Managementul proiectelor. București: Ed. Economică, 2008, 430 p.;
43. Ștefan M. C. Proiecte și acțiuni de dezvoltare la nivelul comunităților. București: Ed. Economică, 2009, 158 p.;

#### **SURSE INTERNET**

30. [www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int)
31. [www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int)
32. [www.auf.md](http://www.auf.md)
33. [www.soros.md](http://www.soros.md)
34. [www.ussembassy.md](http://www.ussembassy.md)